

## **Etapas del establecimiento y del desarrollo de una congregación**

**Por Bob Young**

La dinámica de la plantación de iglesias es compleja. Muchos factores deben ser considerados y libros largos se han escrito para describir la tarea. Por otro lado, el proceso se puede simplificar. Iglesias crecen numéricamente, espiritual y orgánicamente. El crecimiento espiritual tiene que ver con la madurez espiritual o el discipulado. El crecimiento orgánico se refiere a la capacidad de la iglesia para organizarse y funcionar de manera independiente. La tentación en la plantación de iglesias es evaluar sólo el crecimiento numérico.

Hay tres etapas básicas de la plantación y el desarrollo de iglesias. Algunos libros y artículos lista hasta doce pasos, pero este artículo no incluye los pasos iniciales, tales como evaluar las oportunidades, seleccionar el sitio, la visión, pre-entrada, pre-iniciación, ni pasos finales, tales como la retirada del apoyo financiero y la salida del equipo o del ministro quienes trabajaron en el inicio. Mi propósito es ayudar a las iglesias patrocinadores, las que están proporcionando fondos para las iglesias nuevas o en desarrollo, que entiendan las etapas básicas de desarrollo de la iglesia para que puedan entender el progreso (o falta del mismo), las necesidades y el tiempo correcto y la estrategia para salir. ¿Cuáles son las dinámicas y acciones que son características de las etapas de plantación de iglesias, desarrollo de la iglesia, y el establecimiento de una congregación madura?

Divido la tarea de iniciar y establecer una nueva congregación en tres etapas. Describo estas etapas uno, dos y tres, pero son descripciones de la nueva iglesia, la iglesia en desarrollo, y la iglesia establecida. El describir tres etapas en lugar de ocho o diez etapas simplifica la comprensión. Cada una de estas tres etapas se puede dividir en pasos más específicos, si lo desea, pero uno debe tener en cuenta que la dinámica y acciones identificadas en cada una de las tres etapas por lo general no son secuenciales pero son interactivos.

### **Primera Etapa: La Iglesia “Nueva”**

En su comienzo, una nueva iglesia depende de encontrar y desarrollar nuevos miembros de la iglesia. Si bien puede haber un núcleo de miembros presentes a través de un equipo de plantación de iglesias, un grupo de cristianos que se transfieren de otra iglesia, o los cristianos que ya viven en una zona y quieren ser parte de la nueva iglesia, por lo general los miembros de la nueva iglesia se desarrolla a través de una estrategia de evangelismo cuidadosamente planificada. El proceso de desarrollar una iglesia fuerte y saludable comienza en la evangelización y conversiones a Cristo, pero desde el primer momento debe haber también un enfoque en el desarrollo de discípulos maduros. En la primera etapa, la evangelización depende generalmente de unos pocos y no es todavía parte del ADN de la iglesia y sus miembros.

Desde el principio, la nueva iglesia debe centrarse en la maduración de los miembros para que un núcleo de discípulos maduros se desarrolle. Este enfoque en la fidelidad, el discipulado, y el compromiso es un paso esencial para el desarrollo del liderazgo natural.

El desarrollo del liderazgo a menudo comienza con un ministro a tiempo completo o equipo de la misión que ya participan. La presencia de tales personas proporciona liderazgo en la etapa de “nueva iglesia.” A veces el liderazgo en la nueva iglesia viene por la proximidad de la iglesia patrocinadora. El liderazgo inicial (ministro o equipo de la misión) pasará una cantidad excesiva de tiempo en las relaciones interpersonales, ya sea en la evangelización o con los miembros, porque es esencial que los nuevos miembros reciban apoyo, enseñanzas, para que sean fortalecidos como discípulos. Esta es una parte de la tarea de liderazgo en la etapa de “nueva iglesia.”

En resumen, la nueva iglesia se caracteriza por el liderazgo limitado y especializado, por el liderazgo impuesto en comparación con el liderazgo seleccionado, y por los líderes que tienen que hacer y seguir haciendo casi todo. El evangelismo se realiza principalmente por los líderes. La nueva iglesia debe buscar activamente métodos para desarrollar fieles discípulos y maestros espirituales y líderes si alguna vez va a pasar a la siguiente etapa.

La duración de la etapa "nueva iglesia" no depende de la cantidad de años que la iglesia ha existido, pero depende más bien de la identificación de las características de la fase "nueva." La mayoría de las nuevas iglesias permanecen en esta etapa hasta que alcanzan una asistencia promedio de aproximadamente 50. (El número real en la asistencia total puede ser 35-65, para que varíe dependiendo de la mezcla de adultos y niños y varias otras dinámicas). El número exacto es menos importante que la existencia de un núcleo de creyentes maduros que están dispuestos a participar en la iglesia mientras se mueve a la siguiente etapa.

### **Segunda Etapa: La Iglesia “en desarrollo”**

La iglesia en desarrollo es capaz de identificar e iniciar esfuerzos de evangelización que involucran a los miembros, o al menos el núcleo de miembros maduros. El evangelismo continúa en esta etapa, pero es menos dependiente del equipo o ministro de la misión y más dependiente de la maduración de los miembros.

En esta etapa, la iglesia comienza a experimentar o exhibir menos dependencia del equipo o ministro de misión. Gran parte del trabajo de la congregación local puede funcionar sin problemas, sin la presencia del ministro o evangelista. Las clases, el culto y la evangelización se producen debido a la iniciativa y organización de los miembros. El ministro o evangelista no tiene que manejar todos los aspectos de la iglesia porque los maestros internos y líderes informales se están desarrollando y ellos pueden aceptar más y más de la responsabilidad de la obra. En esta etapa, el ministro o el equipo de misión facilita (no hace) el trabajo de la iglesia, pero funciona principalmente en la continuación de la evangelización y el fortalecimiento de los miembros, equipándolos para diversas tareas ministeriales. Esta es una tarea esencial del liderazgo ministerial en esta etapa ya que aún no son ancianos y diáconos seleccionados.

La iglesia en desarrollo es capaz de comenzar a sostenerla a si misma (auto-sustento espiritual), a menudo en forma de comunión informal en grupos en los hogares u otras estructuras organizacionales—actividades de las damas, las actividades de los hombres, etc., que dependen cada vez menos del equipo o ministro de misión.

Las características de la iglesia en desarrollo incluyen algún nivel inicial de auto-sustento espiritual, evangelismo que es la función del cuerpo e incluye e implica el núcleo de miembros, cuidadosos planes para el discipulado y el desarrollo de los miembros, tan maestros desarrollados internamente como líderes informales, menos y menos dependencia del ministro o del equipo de inicio, cada vez más dependencia de los líderes en desarrollo internamente. Una vez más, si una iglesia está en la etapa de desarrollo no es el resultado de un número predeterminado de años, sino más bien debe ser medido por la dinámica y características de esta etapa. Como cuestión práctica, la mayoría de las iglesias no pueden escapar de esta etapa hasta que alcancen un promedio de asistencia de alrededor de 100 (el número real es generalmente 75-125, dependiente de nuevo en el desarrollo de los calificados y listos para servir como líderes y maestros).

Dos cuestiones prácticas merecen atención. En primer lugar, porque las iglesias a menudo tienden dividir cuando lleguen a una asistencia de 100 a 150, un compromiso compartido para pasar a la siguiente etapa es esencial. Es importante establecer el liderazgo plural y compartido antes de la iglesia llegue al punto de división. En segundo lugar, la iglesia se debe permitir que pasar por el proceso de desarrollo de liderazgo natural para convertirse en una iglesia establecida. Esto debe ocurrir antes de considerar la plantación de iglesias adicionales que potencialmente puede disminuir el número de miembros, especialmente los miembros de la base sobre la cual la iglesia en desarrollo depende y los que se convertirán en los maestros y líderes.

### **Tercera Etapa: La Iglesia “Establecida”**

La iglesia establecida ha desarrollado en sentido espiritual miembros maduros, maestros y líderes. Es autosuficiente espiritualmente, de autogobierno a través de un grupo de líderes elegidos, autosostenida fiscalmente, y capaz de auto-reproducción. (Cuando una iglesia llegue a este punto, cualquier apoyo financiero continuo de una iglesia patrocinadora debe ser enviado a la iglesia local en lugar de hacerlo directamente al ministro.)

La iglesia establecida puede satisfacer sus propias necesidades internas. Si la iglesia establecida desea continuar con un ministro a tiempo completo como la iglesia patrocinadora está retirando el apoyo financiero, la iglesia establecida debe estar dispuesta a pagar ese costo para sí mismo como una congregación autosostenible. Cuando la iglesia establecida es capaz de satisfacer sus propias necesidades y busca un ministro a tiempo completo permanente, otra pregunta que surge es si el ministro de inicio servirá como ministro en la iglesia establecida. Esta es una pregunta importante, porque las dos tareas requieren dos conjuntos de habilidades diferentes. (En algunos casos, una iglesia establecida puede continuar con los servicios de un evangelista cuyo salario es pagado por otra iglesia, sobre todo si el evangelista tiene responsabilidades en varias congregaciones.)

### **Conclusión**

La comprensión de estas tres etapas de plantación de iglesias nuevas, en desarrollo y establecida debe ayudar a las congregaciones patrocinadoras, así como los misioneros y los equipos de plantación de iglesias, comprender la importancia de ayudar a la nueva iglesia

mientras que mueve a través de las etapas de desarrollo y establecimiento. Una parte no negociable de este proceso debe ser el desarrollo de líderes locales antes de la salida del ministro o equipo de plantación. Pablo dejó a Tito en Creta para corregir las cosas deficiente y establecer líderes en algún momento alrededor del año 60 DC, pero es probable que la iglesia comenzara con los que regresaron de Jerusalén después del día de Pentecostés. Después de casi 30 años de historia, en la ausencia de líderes, la iglesia estaba experimentando problemas para cumplir con los retos y dificultades que tenía ante sí.

La comprensión de las características de las iglesias durante estas etapas de desarrollo puede ayudar a iglesias patrocinadoras que entiendan que una nueva iglesia puede permanecer en la nueva etapa de la iglesia inicial por un largo tiempo (5-7 años), especialmente si no hay un fuerte enfoque evangelístico desde el principio. Las iglesias pueden atascan en la etapa de desarrollo si no hay un fuerte programa de discipulado con la tutoría y la creciente participación de los miembros. Las estrategias de salida deben basarse en estas etapas de desarrollo de la iglesia sana y no únicamente en un número predeterminado de años que la iglesia ha existido.